



ルーサイトインターナショナル社 説明資料

2009年8月7日
三菱レイヨン株式会社



BEST QUALITY
FOR A BETTER LIFE

【1】 買収手続きの完了

1. 株式買収完了

- ① 株式買収日 : 2009年5月28日
- ② 株式買収数 : 9,556千株(発行済み株式全て)
- ③ 株式買収者 : MRCグループホールディングスUK社
(MRC100%子会社、09年01月設立)

※併せてルーサイト社の既存借入金の返済を完了

2. 主要クロージング条件

- ① 各国独禁法当局からの認可取得
→ドイツ、スペイン、ポルトガル、トルコ、韓国、台湾、中国より取得
- ② シンガポール新エチレン法工場性能確認
→2008年11月29日確認
- ③ 少数株主との株式売買契約締結
→クロージング前に個別に締結済み

【2】 中国独禁法当局からの承認取得

3

1. 2009年4月24日中国商務部(MOFCOM)承認

2. 決定内容

- ① ルーサイト社中国工場(上海市)のMMAモノマー製造能力(101千トン/年)の50%相当のMMAモノマーを5年間、単社または数社の第三者に販売
(キャパシティライトの売却)
 - ・販売先決定は、クロージング後原則6ヶ月以内に完了
(但し、MOFCOMの判断で更に、6ヶ月間延長可能)
 - ・販売価格は、製造コスト+管理コスト
- ② 上記キャパシティライトの売却完了までの間、ルーサイト社中国工場は、独立運営とする。
- ③ クロージング後5年間は、MRCは、MOFCOMの承認なしでは、中国国内でMMAモノマー・MMAポリマーのM&Aおよび工場新設を行わない。

【3】 マネジメント体制

4

1. 組織体制 (5月29日組織改正リリース)
 - 事業の括りとして「ルーサイトブロック」新設
 - 経営スタッフとして「ルーサイト室」新設
2. 主要人事 (5月29日人事リリース)
 - ルーサイト社取締役会長 鎌原正直(新任)
 - ルーサイト社取締役社長 イアン・ランバート(重任)
 - 三菱レイヨン常務執行役員ルーサイトブロック担当 イアン・ランバート(新任)
3. PMI(Post Merger Integration)体制推進による統合効果の確立
4. 統合スケジュール
 - D100(買収後約100日)
 - : ガバナンス体制確立、経営理念の発信・共有、現状把握
 - 中期経営計画見直し、シナジー早期発現、データ共有化システムの運営
 - 顧客との枠組み再編、研究開発等の連携推進、...
 - D300(買収後約300日)
 - : 事業統合・各種合理化推進、購買契約刷新、拠点活用推進...
 - D1000(買収後約1000日)
 - : 中東でのMMA新エチレン法プラント実現...

【4】-1 ルーサイト社の業績 (業績推移)

5

1. 直近の業績推移 (Lucite International Group Holdings社)

(単位:百万英ポンド)

	2005年12月期	2006年12月期	2007年12月期	2008年12月期
売上高	780	822	849	885
EBITDA	112	100	114	63
営業利益※	64	49	67	20

※ Total operating profit before exceptional expenses

[註] Lucite International Group Holdings社(LIGH)は、グループのトップ企業であるLucite International Group Limited社(LIG)から見て孫会社に当たる企業。但しLIGとその子会社は共に持ち株会社であり、実際のオペレーションを行っていないため、LIGHの売上げ・営業利益がルーサイトグループ全体のものとはほぼ一致します。

【4】-2 ルーサイト社の業績 (主要P/L概要)

6

ルーサイト社の2009年5月28日(買収完了日)から6月末日までの損益計算書が、三菱レイヨン第2四半期に連結されます。

2010年3月期業績予想における、ルーサイト社の影響			
単位: 億円	上半期(約1ヶ月分)	下半期(予想)	年間
売上高	130	650	780
営業利益	2	25	27
設備投資額	3	22	25
減価償却額	8	46	54
のれん償却額	1	8	9
研究開発費	1	7	8

のれん代等の見通し

- ①のれん+無形固定資産等……………約460億円
- ②年間償却額……………約23億円/年

【4】-3 ルーサイト社の業績 (主要B/Sへの寄与)

7

ルーサイト社の2009年5月28日(買収完了日)時点の貸借対照表が、三菱レイヨン第1四半期に連結されます。

項目	三菱レイヨン 09年6月末	《内数》ルーサイト社 の影響
資産合計	6,154	2,021
流動資産	2,073	509
有形固定資産	2,829	1,059
投資有価証券	535	1
その他の固定資産	717	452
負債合計	4,487	1,979
(有利子負債残高)	(3,110)	(1,594)
純資産合計	1,667	42
株主資本	1,533	0
評価・換算差額等	△35	0
少数株主持分	169	41
負債純資産合計	6,154	2,021

(単位:億円)

【5】ルーサイト社のグループ構成

MRC Group Holdings (UK) Limited

… 持株会社(09年01月設立)

Lucite International Group Limited

… 買収対象会社

MMA製造会社

5社 / 英、米、中、台、シンガポール (MMA、樹脂板、コーティング材料等)

その他製造会社

5社 / 英、仏、蘭、タイ、日 (樹脂板、成形材料、コーティング材料等)

その他

34社 / 11カ国 (持株会社、販社、その他)

ルーサイト・インターナショナル・グループ 合計 : 45社 / 11カ国

【6】-1 ルーサイト社買収後の生産設備能力

MMAモノマー

三菱レイヨングループの地域別生産能力

地域	国	会社	プロセス	設備能力	備考
アジア	日本	MRC	ACH	107	
			C4	55	
			C4	55	
	タイ	MRC	C4	90	
			C4	(90)	(2010/2Q稼動予定)
	韓国	MRC	C4	90	09/5月稼動
中国	MRC	C4	90	惠州	
MRC小計			2製法	487	
アジア	中国	Lucite	ACH	101	上海
	台湾	Lucite	ACH	104	高雄
	シンガポール	Lucite	C2(α)	120	
Lucite小計			2製法	325	
アジア 合計			2製法	812	
北米	米国	Lucite	ACH	156	ボーモント
			ACH	177	メンフィス
北米 合計			1製法	333	
欧州	英国	Lucite	ACH	211	キャッセル
欧州 合計			1製法	211	
合計		M+L	3製法	1,356	

三菱レイヨン=M、 Lucite=L

(単位:千トン/年)

世界の地域別生産能力

地域別	製法	設備能力
アジア	3製法	812
北米	ACH	333
欧州	ACH	211
合計		1,356

世界の製法別生産能力

製法別	地域	設備能力
C4	アジア	380
C2(α)	アジア	120
ACH	米欧アジア	856
合計		1,356

世界の生産能力

全世界推定	3,625
MRC	487
Lucite	869
M+L 合計	1,356

(37%)

(2009年5月現在 三菱レイヨン推定)

【6】-2 ルーサイト社買収後の生産設備能力

MMAポリマー

(単位:千トン/年)

地域	国	会社	製品	設備能力	備考
アジア	日本	MRC	樹脂板	46.2	大竹16.2+富山30
	中国	MRC	樹脂板	20	南通
	タイ	MRC	樹脂板	(20)	(09/4Q)
	日本	MRC	成形材料	47.7	大竹20.2+富山27.5
	中国	MRC	成形材料	40	南通
	タイ	MRC	成形材料	12	ラヨン
	韓国	MRC	成形材料	40	麗水
	日本	MRC	コーティング材料	非公開	大竹
	タイ	MRC	コーティング材料	7.5	バンコク
	中国	MRC	コーティング材料	4.2	南通
	インドネシア	MRC	コーティング材料	5.4	ジャカルタ
	タイ	Lucite	樹脂板	23	ラヨン
日本	Lucite	加工用樹脂	7	茨城	
北米	米国	MRC	コーティング材料	8	パサディナ
	米国	Lucite	樹脂板	21	メンフィス
	米国	Lucite	コーティング材料	12	パークーズバーグ
欧州	仏国	Lucite	樹脂板	2	クレルヴォー
	英国	Lucite	樹脂板	33	ダーウィン
	英国	Lucite	加工用樹脂	8	ダーウィン
	英国	Lucite	コーティング材料	3	ニュートンエイクリフ
	オランダ	Lucite	成形材料	21	ローゼンバーグ

※コーティング材料にはビースレジン(アクリル系塗料用樹脂)を含む

※加工用樹脂・・・MMAに水酸化アルミニウムなどのフィラー(充填材)を加えたもの。人工大理石等の原料となる樹脂。

【6】-3 ルーサイト社買収後の生産設備能力

MMAモノマー
生産能力

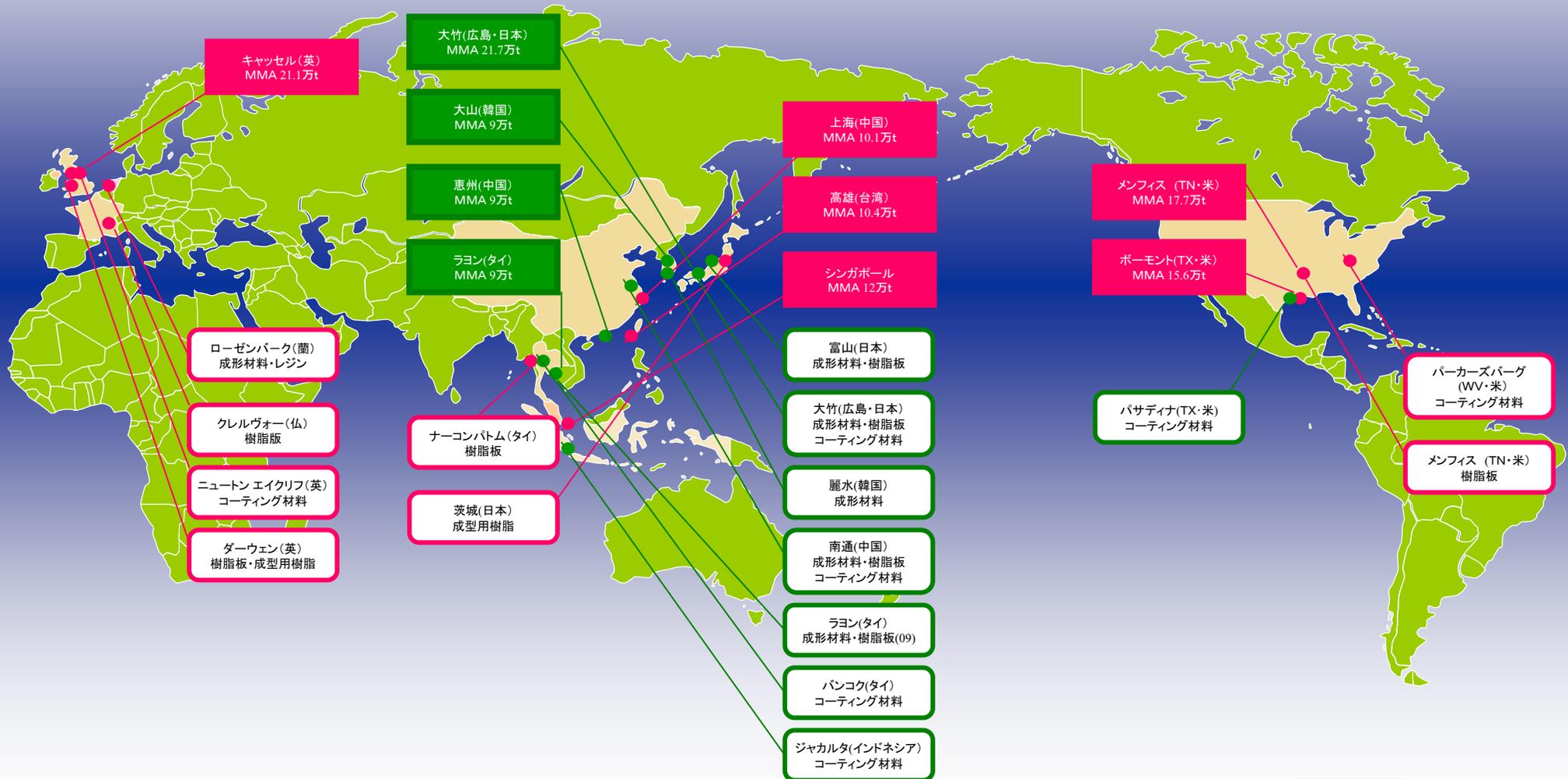
三菱レイヨン
年産48.7万トン

+

ルーサイト
年産86.9万トン

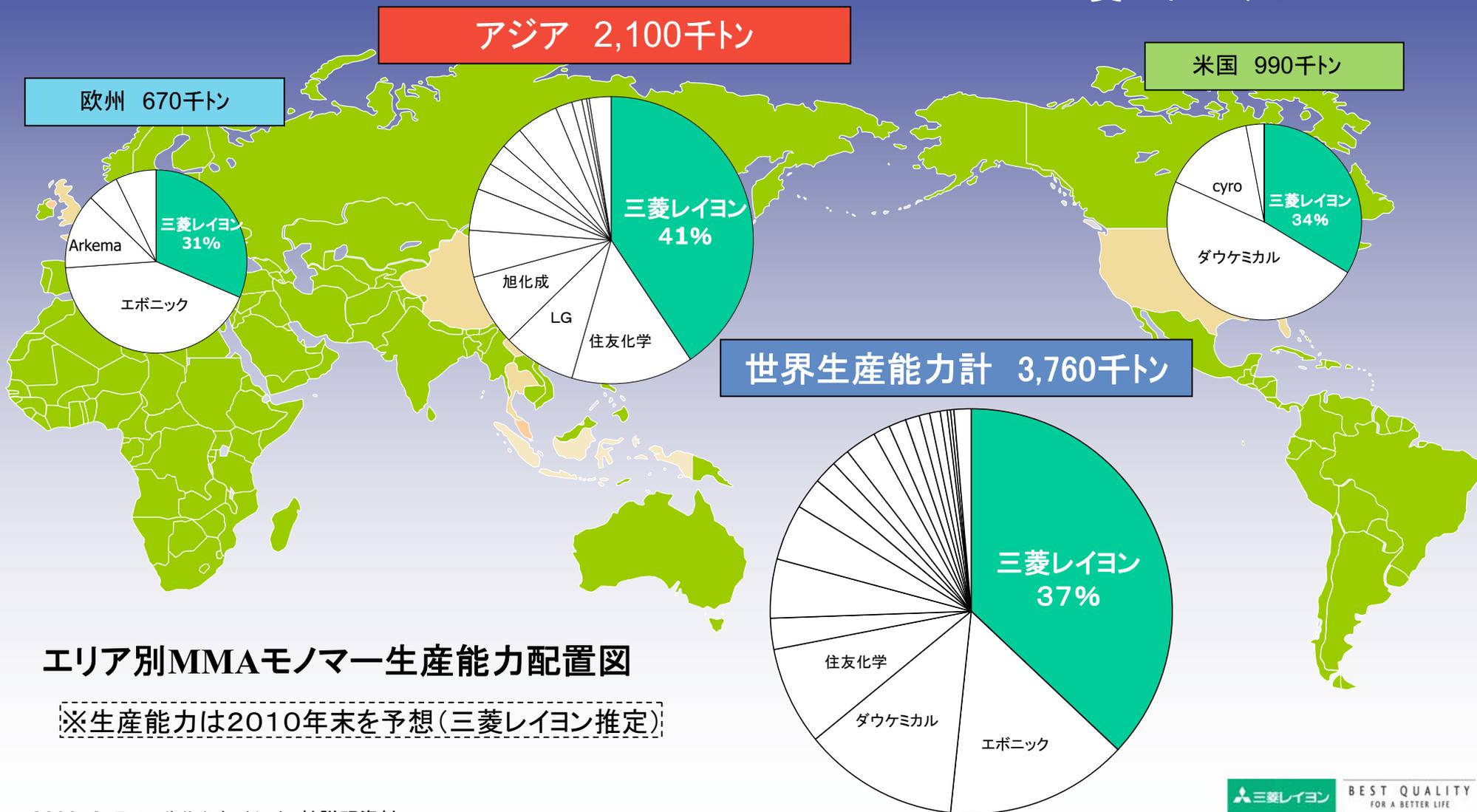
=

合計
年産 135.6万トン
(世界シェア37%)



【6】-4 ルーサイト社買収後の生産設備能力

～拡大するアジアマーケットを中心に、圧倒的なMMAモノマー生産設備能力をもつ
三菱レイヨングループ～



エリア別MMAモノマー生産能力配置図

※生産能力は2010年末を予想(三菱レイヨン推定)

【7】 アクリル樹脂のエリア別用途例



欧州



アジア



米州

