

# チーフストラテジーオフィサーメッセージ



執行役員  
チーフストラテジーオフィサー  
**ジョセフ・リナルディ**

このたび三菱ケミカルグループ(株)の新チーフストラテジーオフィサー職を拝命しました。

私にとって大変名誉なことで、とてもうれしく思うと同時に、これまでの36年間のキャリアの中で多くの分野のさまざまな課題に取り組んできた経験を活かして、当社戦略の実行を支えていく決意を新たにしています。

## 戦略チームの果たすべき重要な役割

私たち戦略チームは今、三菱ケミカルグループがどの市場でどのような強みをもって戦い、どのような価値を生み出すかを、短期的・長期的に明示する全社的な戦略構築を進めています。プランの全体像については今後発表する予定ですが、それはまだスタート地点にすぎません。

戦略は実行に移してはじめて意味を持ちます。魅力的な産業において、グローバルな顧客チャネルなど当社グループの持つ力を存分に発揮して企業改革を成し遂げていかななくてはなりません。私はその改革を成し遂げるため、リーダーとして断固たる決意をもって、当社グループの強みを構築して伸ばしていく戦略を実行していきます。そして当社グループに所属する全ての事業部門、コーポレート機能、従業員が戦略プランの全容と「なぜすべきか」という背景も理解できるよう努め、必要に応じて調整しながら実行を監督していきます。

事業ポートフォリオの管理もまた、私が入り組むべき重要な職務の一つです。投下する資本やM&Aに関して、戦略との適合性、リスク・価格の妥当性、ほかの選択肢との機会費用などの評価基準でマネジメントを強化していきます。新経営方針「Forging the future 未来を拓く」に基づく施策については、石化・炭素事業のカーブアウトや物流サプライチェーンなどの事業改革プロジェクトに注力しており、これにより最適な事業プロセスと目標としているコスト構造改革を実現します。さらにノン

コア事業の整理とポートフォリオにおける位置付けの見直しも継続していきます。

私たちはこのポートフォリオ改革の中で、経済性、革新性、そして持続可能性という3つの要素を最適化しながら、戦略的に価値を創出していきます。戦略部門に「サステナビリティ推進部」を擁しており、事業活動全域における持続可能な取り組みの進捗をモニタリングすることができます。

私たち戦略チームは、変革の統括役として、重要な役割を担っています。「なぜ今これをすべきなのか」という意識を常に忘れず、ときには既存のパラダイムにも挑戦していきます。計画の立案だけにとどまらず、現在抱えている喫緊の課題については、迅速かつ戦略的な支援も提供していきます。こうした課題に応じた対応は、現在すでに進めているコスト構造改革においても同様であり、買収・提携・事業売却に関する専門知識を提供しながら、変革プロセスのあらゆる局面で責任を担っていきます。

当社に入社して以来、世界中の当社グループで働く人々に感銘を受けてきました。「You win with people (勝利は皆とともに)」、これは私の好きな言葉です。献身的で情熱に溢れ、チームワークを重んじ、顧客を大切にする世界中の当社グループ従業員は当社グループの競争力そのものです。彼らとともにグループ一丸となって、ステークホルダーの皆さまと社会に対して卓越した価値を提供していきます。