価値創造の軌跡

P.4

5 競争力の源泉となる技術の変遷

- 7 ポートフォリオ改革の軌跡
- 9 価値創造を支える3分野
- 10 2021年度活動報告

### 持続的な成長に向けて

P.12

13 社長メッセージ

20 価値創造モデル

# 社長メッセージ

「One Company, One Team」で グローバル市場に挑み、 企業価値のさらなる向上へ 全力で取り組みます

代表執行役社長 ジョンマーク・ギルソン

P.13

### 新経営方針

# Forging the future

未来を拓く

企業価値最大化に向けた「選択と集中」

P.23

### 新経営方針 Forging the future

P.22

23 新経営方針 「Forging the future 未来を拓く」

30 CFOメッセージ

#### 事業トップメッセージ

- 33 PC/MMA
- 34 **AS**
- 35 石化/炭素
- 36 ファーマ
- 37 産業ガス
- 38 チーフサプライチェーンオフィサー メッセージ

#### Innovation

- 39 CTOメッセージ
- 40 研究開発
- 43 コーポレートベンチャー活動
- 44 CDOメッセージ
- 45 DXの推進
- 48 チーフストラテジーオフィサー メッセージ

### ∠ ESGの強化

P.49

#### Governance

- 50 ガバナンス・リーガル担当役員 メッセージ
- 51 コーポレートガバナンス
- 62 社外取締役メッセージ
- 63 取締役一覧
- 65 リスク管理
- 68 コンプライアンス

### **Sustainability**

- 69 サステナビリティ担当役員メッセージ
- 70 サステナビリティ推進
- 71 サステナビリティ指標
- 75 サーキュラーエコノミーの推進
- 76 LCAの先進的な活用に向けて
- 77 TCFD提言に基づく報告

#### 人材

- 80 CHROメッセージ
- 81 人材戦略
- 83 働きやすい環境の整備

### 財務・非財務情報

P.84

### 分野別事業概況

- 85 サマリー
- 87 ■機能商品分野
- 90 ■素材分野
- 92 ヘルスケア分野
- 94 財務サマリー
- 95 財務ハイライト
- 97 非財務ハイライト
- 99 株主情報
- 101 連結財務諸表
- 107 非財務情報
  - ●環境性データ/社会性データ
  - 独立した第三者保証報告書

## 編集方針

#### 編集方針

三菱ケミカルグループ(株)は、当社グループのビジョンである KAITEKI実現に向けた企業活動の進捗や見通しのうち、企業活 動の判断基準やマテリアリティの特定結果に照らして重要性が 高いと考える事項に基づき、過去・現在・未来の財務情報と非 財務情報を価値創造ストーリーとして統合的にわかりやすくまと めた統合報告書「KAITEKIレポート」を発行しています。作成にあ たっては、国際統合報告評議会の「国際統合報告フレームワー クトを参照しています。

より詳細な情報は、当社のウェブサイトにて報告していますの で、併せてご覧ください。また、詳細な財務情報については、金 融庁に提出した有価証券報告書にて、詳細なガバナンス情報に ついては、東京証券取引所に提出したコーポレートガバナンス 報告書にてそれぞれご覧いただけます。

### 社名表記について

本報告書では、以下のルールで社名を記載しています。

### 三菱ケミカルグループ株式会社単体を指す場合

「三菱ケミカルグループ(株)」、もしくは「MCG」、「当社」

### 三菱ケミカルグループ株式会社とそのグループ会社を総称する場合

「三菱ケミカルグループ」、もしくは「MCGグループ」、「当社グループ」

### 情報開示体系



#### 報告対象期間

2021年度(2021年4月-2022年3月)、一部2022年度の内容も 含んでいます。

### 報告節囲

当社および当社グループを報告範囲としています。報告範囲 が異なる事項については、対象となる報告範囲を明記してい ます。

### 会計基準

当社は、2017年3月期の第1四半期より指定国際会計基準 (IFRS)を任意適用しています。本レポートでの2017年3月期以 降はIFRSに基づき、その他数値は、特に記載がない限り日本基 準に基づくものです。

